

FUNDAÇÃO PORTA ABERTA

PLANO DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS

PERÍODO: JANEIRO A DEZEMBRO DE 2022

[atualizado em 20-02-2022]

1	Contexto e objetivo	2
2	Documentos de referência.....	2
3	Histórico de captação.....	3
4	Convênios e projetos.....	6
4.1	Convênios e projetos em andamento (que terão continuidade).....	6
4.2	Novos convênios e projetos programados para o novo período.....	10
5	Orçamento	12
6	Fontes de financiamento.....	13
7	Métodos para abordagem dos potenciais doadores.....	14

1 Contexto e objetivo

A Fundação Porta Aberta é uma Instituição voltada ao serviço social. Diretores e Conselheiros não podem, por imposição estatutária, auferir qualquer benefício, dedicando-se, todos, voluntariamente à melhoria contínua dos serviços.

Inicialmente, a FPA não contava com nenhum tipo de apoio financeiro, além das doações dos Instituidores e voluntários, mas ampliou os serviços a partir da execução do Projeto Porta Aberta para o Trabalho – POT Redenção, em parceria com a Secretaria Municipal do Desenvolvimento Econômico e Trabalho, que qualifica profissionalmente pessoas em tratamento do uso abusivo de álcool e outras drogas, encaminhados pela RAPS.

Este Plano de Captação de Recursos visa a organizar a aplicação de projetos, bem como a exploração de possíveis fontes de financiamento de serviços sociais, tendo em vista que a Instituição não gera renda, não desenvolve atividades econômicas e pode melhorar seus serviços à medida em que consegue captar novos recursos.

A demanda social apresenta-se praticamente inesgotável, já que a FPA trabalha para promover a empregabilidade; a qualificação e o empoderamento das pessoas vulneráveis para saírem da marginalidade e alcançarem autonomia pela geração de renda. Há muitas formas de executar esse serviço, mas a FPA desenvolveu seu próprio método, consistente num programa conjugado de promoção ao processo formativo em diferentes especialidades e, ao mesmo tempo, empoderamento pessoal, melhoria da autoestima e potencialização dos talentos.

A possibilidade de ampliar a entrega do seu serviço está diretamente relacionada com a aprovação de projetos que os financie, sendo este planejamento destinado à organização dessa busca.

2 Documentos de referência

Este Plano está relacionado e se baseia nos seguintes documentos:

1. Plano Estratégico da Fundação Porta Aberta 2022

Realizado o Planejamento Estratégico no mês de janeiro de 2022, contemplou-se a ampliação dos serviços pela oferta de mais processos formativos e mais oportunidades a pessoas vulneráveis. Evidentemente esse planejamento induziu à construção deste plano de captação de recursos com a finalidade de cumprir, ao menos parcialmente, a pretensão à melhoria da oferta.

2. Plano de Comunicação da Fundação Porta Aberta 2022

Também foi elaborado o Plano de Comunicação, que prevê a utilização dos meios adequados e necessários de comunicação para a captação de recursos. Além da divulgação constante dos seus

serviços nas mídias sociais, a FPA elabora Boletim Informativo, faz prestações de contas, elabora relatórios de atividades mensais e anuais. Esses produtos todos são contemplados no Plano de Comunicação e do mesmo modo servem para esclarecer e prestar contas à sociedade, aos doadores, aos patrocinadores, aos funcionários e aos beneficiários em que são aplicados os recursos. A exposição do serviço realizado não deixa de ser uma forma de demonstrar as necessidades da Instituição.

3. Orçamento anual 2022

Anualmente, ao realizar a previsão orçamentária, a FPA considera a possibilidade de captar recursos para desenvolver seus projetos, sendo essa a sua principal motivação. Tendo orçado a realização de um serviço, o mesmo que já realizou acrescido de novas alternativas, clara lhe resulta a razão para aplicar novos projetos e buscar captar o financiamento, patrocínio, doação, ou a forma possível de captar o recurso para que o orçado se transforme em realizado.

3 Histórico de captação

➤ PARCEIROS E FORMAS DE CAPTAÇÃO QUE A FPA TEM (OU JÁ TEVE)

Embora a Fundação Porta Aberta tenha nascido em setembro de 2013, somente no final de 2015 conseguiu iniciar a execução dos seus primeiros serviços em parceria com uma Instituição religiosa na vizinha cidade de Jarinú. Sem possuir prédio próprio e sem recursos para adquirir espaço físico, os primeiros dois anos foram dedicados a construções teóricas, planejamentos, elaboração de plano de trabalho etc. Já no final de 2015, firmou um Termo de Cooperação com a Missão Belém, Instituição que possuía sede própria e abrigava vários dependentes químicos. A FPA iniciou assim o seu trabalho de qualificar profissionalmente pessoas vulneráveis.

Tendo recebido à época uma doação considerável, de R\$ 100.000,00 de um doador, pessoa física, e tendo também recebido doações de voluntários, executou seu Programa Formativo por cerca de um ano e meio, até o início de 2017 junto à referida Instituição.

Nessa época, recebeu um prédio para usar na cidade de São Paulo, no Campo Belo, de propriedade de uma Fundação Evangélica que não executava nenhuma ação, mediante a assinatura de um Termo de Cooperação e passou a reformar o prédio, a partir de dezembro de 2016. Em meados daquele ano, encerrando a parceria com a Missão Belém, iniciou as atividades neste prédio, onde está sediada até a presente data, à Rua José dos Santos Júnior, 563, Campo Belo, São Paulo.

Durante o ano de 2017 realizou vários processos formativos mediante doações de pessoas físicas e jurídicas. No final deste mesmo ano aplicou um projeto junto à Fundação Salvador Arena, logrando êxito em conseguir o financiamento dos equipamentos necessários para equipar duas oficinas, uma de panificação e outra de confeitaria, no valor aproximado de R\$ 140.000,00. Apoiada pelo Rotary Club

São Paulo Sul e por engenheiros da Construtora Even, edificou as salas necessárias para a instalação das oficinas, projeto orçado em R\$ 100.000,00.

Em 2018, pela primeira vez, a FPA venceu uma concorrência pública realizada pela SMDE'T – Secretaria Municipal do Desenvolvimento Econômico e Trabalho, Prefeitura Municipal de São Paulo, comprometendo-se a executar o Plano de Trabalho apresentado para a qualificação profissional de até 300 beneficiários. O valor deste projeto por um ano foi de R\$ 1.598.717,57.

Encerrado o prazo de um ano, o projeto foi prorrogado por mais seis meses com a ampliação do serviço, assumindo a responsabilidade de atender, ao todo, até 400 beneficiários, com o valor mensal de R\$ 183.000,00. Houve novas prorrogações neste mesmo valor, até o mês de agosto de 2021.

Em 31 de agosto de 2022, encerrado o Termo de Colaboração com a SMDE'T iniciado em 2018, iniciou-se a execução de novo Termo de Colaboração com a mesma secretaria, em decorrência de nova concorrência pública vencida pela FPA no primeiro semestre de 2021, para atender pessoas em vulnerabilidade e risco social atendidas pelo Programa Redenção. O objetivo é, mais uma vez, oferecer apoio para formação profissional e cidadã, e inserção no mundo do trabalho. O novo projeto, que envolve ampla melhoria do serviço, incluindo a locação de imóveis nas várias regiões da cidade a ampliação das atividades pedagógicas, tem valor anual de R\$ 6.226.502,88.

Nesse ínterim, já no final de 2018, a FPA obteve a aprovação de um projeto junto à Fundação Elijass Gliksmans, no valor de R\$ 60.000,00, destinados à compra dos utensílios necessários para a execução dos projetos de panificação, mais a compra de instrumentos musicais.

Embora não se possa mensurar o valor econômico, a FPA firmou uma parceria com o SENAI, que tem prestado toda a assessoria necessária à Instituição para realizar os cursos profissionalizantes. O SENAI planeja as oficinas, ministra aulas de empreendedorismo para os beneficiários, faz projetos, apresenta orçamentos, enfim, tem dado um suporte técnico fantástico à Fundação Porta Aberta, desde o final de 2015, tendo iniciado a parceria quando a FPA executava o serviço em parceria com a Missão Belém em Jarinú.

No ano de 2019, a FPA também aprovou um projeto junto ao Rotary Internacional, em decorrência da parceria firmada com o Rotary Club São Paulo Sul. Foi captado o valor de R\$ 160.000,00 para a aquisição de máquinas de costura e outros equipamentos necessários para a instalação de uma oficina de artes e costura. A construção da sala foi possível graças a doadores, pessoas físicas, que contribuíram monetariamente.

A Fundação Porta Aberta conta, desde 2017 com o financiamento de projetos aplicados junto à Vara Criminal do Ipiranga, contribui para proporcionar lanches aos beneficiários dos projetos da Instituição e para realizar projetos de melhoria de nossa infraestrutura.

Entre maio de 2018 e abril de 2020 o Ministério Público do Trabalho financiou o custeio de três profissionais que prestaram serviço à Fundação Porta Aberta. O projeto somou R\$ 280.000,00.

Em consequência a pandemia, em abril de 2020 a Fundação Porta Aberta iniciou a produção de marmitas para distribuição a população em situação de vulnerabilidade e risco social, da região, recebendo doações para este fim, tanto em insumos quanto recursos financeiros totalizando R\$ 28.000,00. Em retribuição a doação de máscaras confeccionadas por voluntárias da Fundação Porta Aberta, recebemos a doação de R\$ 16.000,00 da Fundação Vanzolini e Cruz de Malta.

Em outubro daquele ano, realizamos a venda de feijoada Drive THRU, arrecadando R\$ 6.014,63 e venda de bolos natalinos, arrecadando R\$ 2.378,09.

Em 2021 recebemos R\$ 75.000,00 da Fundação Elijass Gliksmans para a execução das reformas para implantação da oficina de lavanderia. Do Grupo Pão de Açúcar (GPA), a FPA ganhou 350Kg de alimentos, fruto da participação no evento Dia da Solidariedade. Por fim, em 2021, a FPA recebeu da Fundação Salvador Arena apoio institucional para aprimoramento da gestão, envolvendo um curso e sessões de consultoria.

Resumidamente, a Fundação Porta Aberta tem captado recursos em fontes variadas, como mostra o quadro a seguir.

Fontes de captação de recursos utilizados pela FPA
Doações de pessoas físicas
Doações de empresas e organizações da sociedade civil
Poder Executivo (custeio de projetos sociais)
Poder Judiciário
Ações Solidárias
Locação de imóvel
Crowdfunding
Poder Judiciário / Emenda Parlamentar
Bazar Solidário
Arredondar
Nota Fiscal Paulista

4 Convênios e projetos

A principal fonte de captação de recursos da Fundação Porta Aberta tem sido baseada em convênios firmados e projetos aprovados junto a entidades do setor público e privado. Essas iniciativas estão voltadas, ora para investimento em infraestrutura (sobretudo implantação de oficinas e outros equipamentos, além de reformas), ora para custeio de ações e serviços de apoio a pessoas vulneráveis.

4.1 Convênios e projetos em andamento (que terão continuidade)

- PARA CADA PROJETO: IDENTIFICAÇÃO, CONTRATANTE OU PATROCINADOR, JUSTIFICATIVA OU FINALIDADE, PÚBLICO-ALVO (INCLUI QUANTIDADES), SERVIÇO JÁ EXISTENTE, OBJETIVO PARA O PRÓXIMO ANO

Os convênios e projetos em andamento estão apresentados nos quadros a seguir.

Identificação	[01] Projeto Porta Aberta para o Trabalho POT Redenção II
Contratante ou Patrocinador	Prefeitura Municipal de São Paulo, Secretaria Municipal do Desenvolvimento, Empreendedorismo e Trabalho (SMDET)
Finalidade / Justificativa	Visa à estruturação de um projeto específico no âmbito do Programa Operação Trabalho, criado pela Lei 13.178/2001, modificado pela Lei municipal nº 13.689/ 2003, e regulamentado pelo Decreto 44.484/2010, para beneficiários com necessidades decorrentes do uso de crack e outras drogas e que se encontrem em tratamento ambulatorial em algum dos componentes da Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), previstos no artigo 5º da Portaria GM/MS 3.088/2011. O POT compõe o Programa Redenção, da PMSP, inserido no âmbito da Política Municipal sobre Álcool e outras Drogas. O Programa atual se iniciou em 31/08/2021.
Público-alvo	Indivíduos que façam uso abusivo de álcool e outras drogas e estejam em situação de vulnerabilidade e risco social, com vista a garantir sua autonomia, seu direito à saúde, à proteção, à vida e à sua singularidade, e buscando a sua inserção no mundo do trabalho.

Identificação	[01] Projeto Porta Aberta para o Trabalho POT Redenção II
Serviços já existentes	<p>São oferecidos: formação pessoal e cidadã, capacitação profissional em diversas modalidades, frentes de trabalho e atendimento psicossocial.</p> <p>Entre novembro de 2018 e agosto de 2021, a FPA executou Termo de Colaboração para atendimento de até 400 beneficiários em 4 unidades operacionais.</p> <p>No final de agosto de 2021 foi iniciado novo contrato, para atender até 600 beneficiários em 5 Centros de Atendimento (Campo Belo, Centro, Freguesia do Ó/Brasilândia, Ipiranga/Heliópolis e Ermelino Matarazzo).</p> <p>No final de 2021 eram já atendidos 500 beneficiários.</p>
Objetivo /metas para o próximo ano	<p>Aperfeiçoamento dos serviços, oferecendo melhorias na infraestrutura, nos processos, na capacitação dos empregados e na alimentação dos beneficiários. O objetivo é atender 600 beneficiários a partir de maior de 2022.</p> <p>Ampliação dos serviços para mais um Centro de Atendimento operacional para atender até 100 beneficiários a mais (Penha), chegando a 6 unidades e 700 beneficiários.</p>

Identificação	[02] Melhoria da infraestrutura da FPA – sede Campo Belo
Contratante ou Patrocinador	<p>Poder Judiciário - Vara Criminal do Ipiranga</p> <p>Crowdfunding, Pessoas Físicas e Parcerias</p>
Finalidade / Justificativa	<p>A unidade sede do Campo Belo necessita de reformas e adequações técnicas para pleno uso.</p>
Público-alvo	<p>Pessoas em vulnerabilidade e risco social atendidas nos vários programas da FPA.</p>
Objetivo /metas para o próximo ano	<p>Reformar e modernizar o telhado da sede Campo Belo, atendendo a requisitos de eficácia e sustentabilidade. Incluir recursos para captação e reuso de água de chuva.</p> <p>Instalar células fotovoltaicas para captação de energia solar e realizar modernização das instalações elétricas para atender às novas demandas de uso de energia do prédio, tanto quanto reduzir o consumo.</p> <p>Realizar melhorias da infraestrutura das salas já existentes.</p>

Identificação	[03] Aquisição de equipamentos
Contratante ou Patrocinador	Poder Legislativo - Emendas parlamentares
Finalidade / Justificativa	Aquisição de equipamentos para melhoria da infraestrutura e da logística de prestação de serviços da FPA. Os projetos da FPA voltados para prestação de serviços não têm previsão de verba com essa finalidade.
Público-alvo	Pessoas em vulnerabilidade e risco social atendidos pelos programas da FPA.
Serviços já existentes	Foi proposta em 2021 e aprovada em 2022 emenda parlamentar com o título “Transporte seguro - Aprimoramento da logística de apoio ao atendimento de pessoas em vulnerabilidade social”. Visa à aquisição de veículo para fazer transporte seguro de pessoas e coisas, em apoio à logística dos diversos serviços realizados pela FPA.
Objetivo /metas para o próximo ano	Aquisição do veículo após a liberação da verba da emenda Transporte seguro. Propor novas emendas parlamentares para aquisição de outros equipamentos.

Identificação	[04] Estruturação da oficina de lavanderia
Contratante ou Patrocinador	(1) Poder Judiciário - Tribunal Regional do Trabalho (2) Fundação AC Camargo
Finalidade / Justificativa	Montar, equipar e colocar em funcionamento a oficina de lavanderia no Centro de Atendimento Campo Belo.
Público-alvo	Pessoas em vulnerabilidade e risco social atendidos pelos programas da FPA.
Serviços já existentes	Até 2021 foram já realizadas as obras para preparação da sala. Falta ainda equipá-la e colocar em operação.

Identificação	[04] Estruturação da oficina de lavanderia
Objetivo / metas para o próximo ano	Aquisição dos equipamentos e utensílios. Aquisição de insumos para execução dos cursos. Aquisição de serviços de manutenção e suporte. Contratação, preparação e custeio de educadores.

Identificação	[05] Talento na Cabeça – Estruturação e operacionalização da oficina de cabeleireiro
Contratante ou Patrocinador	Cooperforte – Cooperativa de Crédito Mútuo Crowdfunding, Ações Solidárias e Parcerias
Finalidade / Justificativa	Nosso objetivo é ampliar a oferta de processos formativos, respeitando a individualidade de nossos beneficiários. A profissão de cabeleireiro tem potencial para rápida geração de renda.
Público-alvo	Pessoas em vulnerabilidade e risco social atendidas nos vários programas da FPA.
Serviços já existentes	Nos dois últimos anos foi possível realizar a adaptação do espaço para salão para curso de cabeleireiro, restando a necessidade de recursos para equipamentos, suprimentos e insumos.
Objetivo / metas para o próximo ano	Aquisição de equipamentos, suprimentos e insumos (Cooperforte) Contratação, preparação e custeio de educadores. Qualificação de 80 pessoas no ofício a cada ano.

Identificação	[06] Musicalizando histórias
Contratante ou Patrocinador	Projeto incentivado - Lei Rouanet
Finalidade / Justificativa	Ofertar a música como terapia, levar arte para quem não tem acesso, aproximar pessoas, criar vínculos e despertar a arte. Recurso como forma de expressão para os beneficiários da instituição.
Público-alvo	Pessoas em vulnerabilidade e risco social atendidas nos vários programas da FPA.

Identificação	[06] Musicalizando histórias
Serviços já existentes	Em 2019 compramos instrumentos musicais e montamos uma sala de música, necessitamos de recursos para isolamento acústico e oficinairo.
Objetivo /metas para o próximo ano	Finalizar a preparação da sala (isolamento acústico e outras melhorias) Contratar, preparar e custear um educador.

4.2 Novos convênios e projetos programados para o novo período

- PARA CADA PROJETO: IDENTIFICAÇÃO, CONTRATANTE OU PATROCINADOR, JUSTIFICATIVA OU FINALIDADE, PÚBLICO-ALVO (INCLUI QUANTIDADES), OBJETIVO/METAS PARA O PRÓXIMO ANO

Identificação	[07] Projeto Horta – Da Terra à Mesa
Contratante ou Patrocinador	Editais, empresas e parcerias
Finalidade / Justificativa	Em consequência ao agravamento da crise econômica e para mitigar a insegurança alimentar, propomos cursos de horta urbana, capacitando as pessoas para que cultivem alimentos com maior valor nutricional em pequenos espaços. Disseminar a cultura do não desperdício e aproveitamento de alimentos.
Público-alvo	Pessoas em vulnerabilidade e risco social atendidas nos vários programas da FPA.
Objetivo /metas para o próximo ano	Ampliar oferta de processo formativo, com potencial rápido de mitigar a fome e gerar renda, com expectativa de atender 100 pessoas ao final do projeto em 2022.

Identificação	[08] Ampliação da estrutura física da FPA
Contratante ou Patrocinador	Poder Executivo Poder Legislativo - Emendas parlamentares Crowdfunding, Pessoas Físicas e Parcerias

Identificação	[08] Ampliação da estrutura física da FPA
Finalidade / Justificativa	<p>A sede do Campo Belo está completamente ocupada. O espaço dessa unidade se mostra cada vez menos capaz de atender aos emergentes programas da FPA. Há necessidade de ampliação desse espaço. É necessário, para atender a demandas cada vez maiores para atendimento de pessoas em vulnerabilidade e risco social, buscar novos espaços para uso na região do Campo Belo (através de cessão do setor público), equipá-lo e colocá-lo em operação.</p> <p>O novo espaço permitirá ampliar as atividades já existentes, incluindo refeitório, áreas de lazer, arte, esportes, além de mais espaços para formação em jardinagem, construção civil etc. Permitirá também estruturar a FPA para apoio a grupos de trabalho autônomos em regime de economia solidária.</p>
Público-alvo	Pessoas em vulnerabilidade e risco social atendidas nos vários programas da FPA.
Objetivo / metas para o próximo ano	<p>Adquirir ou obter por cessão do poder público um novo imóvel</p> <p>Planejar e estruturar o espaço, para realização das primeiras atividades.</p> <p>Estabelecer parcerias para realização de novos serviços.</p>

Identificação	[09] ComComida Saudável
Contratante ou Patrocinador	<p>(1) Fundação Salvador Arena</p> <p>(2) Projetos incentivados</p>
Finalidade / Justificativa	<p>Este projeto visa a obter recursos para oferecer alimentação a todos os beneficiários dos programas da FPA.</p> <p>Os programas da FPA não contemplam recursos específicos para alimentação de beneficiários. Embora os beneficiários do PPAT-POT II recebam uma bolsa mensal, a experiência tem mostrado que a alimentação é necessária e altamente relevante para o seu desempenho.</p> <p>Com a recente obtenção do CEBAS, a FPA tem a oportunidade de oferecer aos parceiros a isenção de impostos para apoio aos projetos.</p>

Identificação	[09] ComComida Saudável
Público-alvo	Pessoas em vulnerabilidade e risco social atendidas nos vários programas da FPA.
Objetivo /metas para o próximo ano	Estruturar ampla rede de apoio, com a participação de pessoas físicas e jurídicas, para oferecer – de forma consistente e sustentável – alimentação aos beneficiários, com apoio de leis de incentivo.

5 Orçamento

➤ PRINCIPAIS CATEGORIAS DE DESPESAS E SEUS VALORES ESTIMADOS

O quadro a seguir mostra as principais receitas previstas em 2021:

Orçamento de captação de recursos 2022

Total	R\$ 7.662.326,00
Receitas livres	R\$ 108.000,00
Imóveis Aclimação	R\$ 50.000,00
Bazar Solidário	R\$ 10.000,00
Doações Pessoas Físicas	R\$ 18.000,00
Nota Fiscal Paulista	R\$ 5.000,00
Arredondar	R\$ 5.000,00
Outras Receitas	R\$ 20.000,00
Projetos	R\$ 7.662.326,00
[01] Projeto Porta Aberta para o Trabalho POT Redenção II	R\$ 6.226.000,00
[02] Melhoria da infraestrutura da FPA – sede Campo Belo	R\$ 200.000,00
[03] Aquisição de equipamentos	R\$ 90.000,00
[04] Estruturação da oficina de lavanderia	R\$ 115.000,00
[05] Talento na Cabeça – Estruturação e operacionalização da oficina de cabeleireiro	R\$ 121.326,00
[06] Musicalizando histórias	R\$ 60.000,00

[07] Projeto Horta – Da Terra à Mesa	R\$ 100.000,00
[08] Ampliação da estrutura física da FPA	R\$ 300.000,00
[09] ComComida Saudável	R\$ 450.000,00

6 Fontes de financiamento

Este tópico define as fontes de financiamento a serem prioritariamente buscadas para cada um dos projetos a serem continuados ou novos.

Projetos	Pessoas físicas	Setor privado	Terceiro setor (OSCs, Fundações etc.)	Leis de Incentivo	Poder Judiciário	Poder Executivo	Poder Legislativo / Emendas parlamentares	Instituições religiosas	Projetos de geração de renda	Ações solidárias e Eventos especiais	Crowdfunding
[01]						X					
[02]	X	X			X						X
[03]							X				
[04]			X		X						
[05]		X	X						X	X	X
[06]				X							
[07]		X	X			X	X				X
[08]	X	X				X	X				X
[09]				X				X			

7 Métodos para abordagem dos potenciais doadores

Método de abordagem	Pessoas físicas	Setor privado	Terceiro setor (OSCs, Fundações etc.)	Instituições religiosas	Poder Executivo	Poder Legislativo / Emendas Parlamentares	Poder Judiciário	Ações solidárias e Eventos especiais
Contato pessoal	X	X	X	X		X		
Envio de projetos		X	X		X		X	
E-mail	X	X	X	X		X		
Ligação telefônica	X					X		X
Eventos	X	X	X	X	X	X		X
Mídia	X	X	X	X	X	X	X	X
Redes sociais	X	X	X					X
WhatsApp	X	X	X	X	X	X	X	X
Boletim Informativo	X	X	X	X	X		X	